

Lokal produksjon med globalt perspektiv

Fra smolt til
sunn laks

[LES MER SIDE 6](#)

Når samarbeid gir
sirkulær gevinst

[LES MER SIDE 42](#)

Satser på teknologi
for bærekraftig vekst

[LES MER SIDE 60](#)





**TROLLVIKA
DRIFT** 

NORTHERN LIGHTS
SALMON 

 **SØRROLLNESFISK**


FJORDSMOLT



Innledning	
Fra smolt til slakt – en felles innsats	6
Bærekraftsarbeidet	
Vesentlighetsanalysen	12
Hvorfor GRI?	13
FNs bærekraftsmål	14
Hvem er vi?	
Selskapsstruktur	18
Superlokal produksjon	20
Fiskevelferd	
Nøkkeltall	24
Fra smolt til sunn laks	30
Klima og miljø	
Nøkkeltall	34
Fra avfall til inntekt	40
Når samarbeid gir sirkulær gevinst	42
Våre ansatte	
Nøkkeltall	46
Ser menneskene, skaper mulighetene	50
Verdiskapning	
Samfunnsengasjement	54
Økonomisk bærekraft	
Nøkkeltall	58
Satser på teknologi for bærekraftig vekst	60



Innledning

Fra smolt til slakt — *en felles innsats*

Vårt mål er effektiv, bærekraftig og kvalitetsfokusert produksjon av laks – med sterk lokal forankring. Hele verdikjeden er samlet i nærmiljøet: Fra smoltproduksjon innerst i Grovfjorden, til sjødrift i Astafjorden, og videre til slakteriet på Breivoll.

Sammen driver vi helhetlig og ansvarlig, med felles verdier og gjensidig tillit. Vi er lokale – hele veien.



Lise Berg Medby
Daglig leder i Fjordsmolt

Smolt – grunnlaget for en god verdikjede

Daglig leder i Fjordsmolt, Lise Berg Medby, beskriver 2024 som et vedlikeholdsår, der fiskevelferd og biosikkerhet har vært den røde tråden i arbeidet. Måltrettet innsats, oppgradert utstyr og nye hygienetiltak har gitt positiv effekt, i et år hvor dødeligheten ble redusert med 50 %.

– Vi gjør kontinuerlige analyser og justeringer for å øke sannsynligheten for høyest mulig overlevelse. Det er motiverende å se at utviklingen går i riktig retning. Samtidig vil det alltid være en naturlig variasjon i dødelighet, fordi vi jobber med biologi.

Medby opplever det som en stor fordel å være en del av en lokal verdikjede, der smoltproduksjonen skjer tett på de andre aktørene.

– Det gir helhetlig kompetanse, enklere samhandling i hverdagen – og en nærhet som gjør det lettere å se og forstå verdien av arbeidet vårt. Vi reduserer også risiko, selv om smitte fortsatt er en utfordring. Nå styrker vi det forebyggende arbeidet ytterligere, gjennom et biosikkerhetsprosjekt.

For å sikre en smidig overgang til sjøfasen, er det etablert et tverrfaglig team med ressurser fra alle selskapene.

– Tett samarbeid rundt smoltutsett er avgjørende for god fiskevelferd, gjennom den kritiske flyttefasen mellom settefiskanlegget og sjøen. Når teamene jobber sammen, kan vi tilpasse oss raskt og sikre optimale forhold. Dette er viktig, fordi det gjør oss bedre på tvers av selskapene.



Åse M. Valen Olsen og Marianne Bendiksen
Daglige ledere i Sørrollnesfisk, Northern Lights Salmon og Trollvika Drift

Samdrift i sjøproduksjonen – en modell for bærekraft og partnerskap

Etter smoltfasen overlates ansvaret til samdriften Northern Lights Salmon og Sørrollnesfisk, som deler risiko og fortjeneste. Samarbeidet har økt i omfang siden starten i 2001, og driftes gjennom Trollvika Drift.

– Sammen er vi passe store – vi klarer å utnytte ressursene og kompetansen vår på en god og konkurransedyktig måte, sier Marianne Bendiksen, daglig leder i Northern Lights Salmon og Trollvika Drift.
– Vi bygger sterke selskaper og skaper arbeidsplasser i distriktene. Det gir oss styrke til å møte fremtidige krav og å stadig kunne utvikle oss videre, fremdeles som mindre og lokale aktører.

– En hovedgrunn til at vi lykkes, er nærheten mellom drift og ledelse. Det gjør oss i stand til å snu oss raskt, supplerer Åse M. Valen Olsen, daglig leder i Sørrollnesfisk. Hun forteller at de legger vekt på kontinuerlig forbedring og verdien av å justere detaljer.

– Fokuset i hverdagen er avgjørende.

2024 bød på utfordringer med høy sjøtemperatur, lavere oksygenmetning og redusert fôropptak. Likevel nådde samdriften målet om lav fôrfaktor og god biologisk produksjon.

Fiskens behov styrer valgene som tas gjennom hele verdikjeden.

Målet er minst mulig manuell håndtering – for både velferd og effektivitet. Det betyr også at vi tester og utvikler ny teknologi som støtter opp om dette.

Samtidig øker behovet for god dokumentasjon og tydelig rapportering. Bærekraftsrapporten handler ikke bare om å møte krav utenfra – den er et verdifullt verktøy for å følge utviklingen, vise frem innsatsen og lære av det som gir best effekt over tid.



Frank Halvar Solvang
Daglig leder i Breivoll Marine Produkter

Fra slakteriet til det globale markedet – trygg mat av høyeste kvalitet

På slakteriet avlives fisken på en skånsom måte, før den sløyes, pakkes fersk og sendes ut i verden.

Frank-Halvar Solvang er daglig leder i Breivoll Marine Produkter. Han sier at det gjør noe med både motivasjonen og respekten for råvaren når man kjenner hele historien – og vet hvordan fisken har hatt det gjennom livsløpet.

– Vi skal levere mat i verdensklasse, dette stiller høye krav til hvordan vi jobber med mattrygghet og kontinuerlig forbedring. Nærheten til resten av kjeden gir dessuten en spesiell forpliktelse i arbeidet med sluttproduktet. Vi har faste møtepunkter på tvers av selskapene, der vi samarbeider tett for å finne gode løsninger. Erfaringsdeling er en viktig del av kulturen vår – både internt og med andre aktører i næringen.

Slakteriet deltar i nasjonale nettverk, og har et godt samarbeid med andre slakterier, leverandører og kunder. Samhandlingen gir faglig påfyll og inspirasjon til videre utvikling.

Kravene til kvalitet og mattrygghet forplikter – derfor har vi i 2024 prioritert investeringer som styrker hygiene, effektivitet og bærekraft. Det er etablert en ny sluse inn til produksjonslokalene, samt et internt vaskeri som gir bedre hygienekontroll, sparer tid og åpner for økt gjenbruk av utstyr. I tillegg har vi oppgradert deler av produksjonslinjen og forbedret systemene som overvåker hvordan fisken har det i ventemerid. Vi har også oppgradert systemer som gir oss verdifulle data knyttet til behandling av restråstoff.

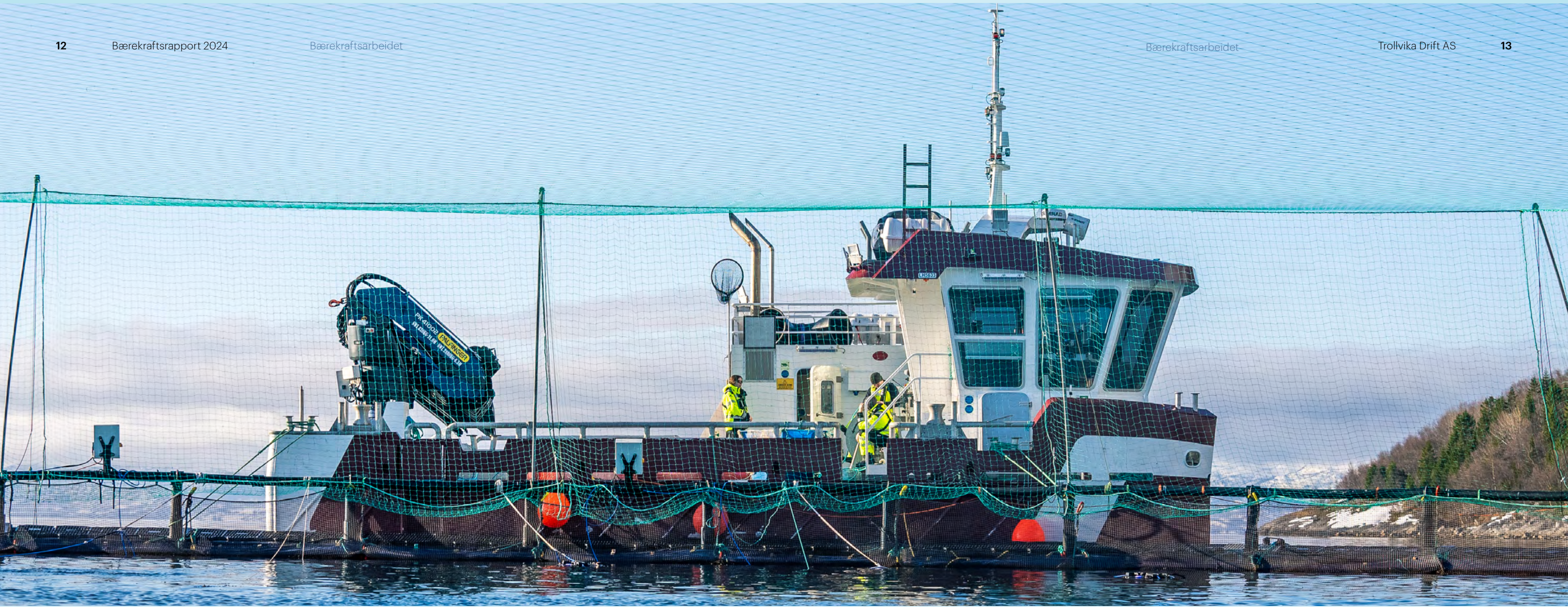
– En kvalitetsråvare kommer med ansvar, avslutter Solvang. – Hos oss behandler vi laksen slik at sluttproduktet gjenspeiler kvaliteten den har fått gjennom hele produksjonssyklusen.

Vi er stolt av å være en del av en lokal verdikjede, som sammen leverer trygg, sunn og god sjømat.

Bærekraftsarbeidet

Vesentlighetsanalysen	12
Hvorfor GRI?	13
FNs bærekraftsmål	14





Bærekraftsarbeidet

Vesentlighetsanalysen

Trefferikkt bærekraftsarbeid

Vi gjennomførte vår første vesentlighetsanalyse i 2024, som en del av arbeidet med vår første bærekraftsrapport. Gjennom en grundig intern prosess og innsamling av eksterne innspill, ble det kartlagt hvilke temaer knyttet til ESG (Miljø, Sosiale forhold og Selskapsstyring) som er viktig for oss og våre interessenter.

Resultatene legger grunnlaget for bærekraftsrapporteringen og gir oss innsikt i hvilke områder som bør prioriteres i vårt videre bærekraftsarbeid.

Resultatene av vesentlighetsanalysen finner man i Bærekraftsrapporten 2023, som ligger på vår nettside.

Hvorfor GRI?

I arbeidet med bærekraftsrapportering rapporterer vi GRI-standardene (Global Reporting Initiative) - det mest brukte rammeverket for bærekraftsrapportering internasjonalt. Det hjelper oss å rapportere tydelig, sammenlignbart og ærlig om hvordan virksomhetene våre påvirker miljø, mennesker og samfunn.

I denne rapporten har vi valgt å trekke frem særlig viktige resultater fra 2024.

For fullstendig oversikt over alle rapporteringspunkter etter GRI-standardene, viser vi til vår digitale versjon av GRI som er tilgjengelig på vår nettside.

Her finner du også vesentlighetsanalysen, nøkkeltall og utdypende informasjon om hvordan vi jobber med bærekraft gjennom hele verdikjeden.

FNs bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030.

Som en del av vårt bærekraftsarbeid har vi gjennomført en intern vurdering av disse bærekraftsmålene, og identifisert de målene hvor vi kan ha størst påvirkning. Vi ønsker å forsterke det som har positiv effekt – og redusere det som har negativ påvirkning på mennesker, miljø og samfunnet rundt oss. Målene vi har valgt ut anser vi som særlig relevante for våre virksomheter.



Utrydde sult

Vi produserer trygg og næringsrik mat. I 2024 tilsvarte vår produksjon over 54 millioner laksemåltider*. Dette bidrar til å sikre næringsrik mat til en stadig voksende global befolkning. Vi jobber kontinuerlig for å øke overlevelsen i produksjonen og sikre at en større andel av fisken når matbordet.

*Regnet ut basert på 10 552 tonn sløyd vekt, 70% filetutbytte og 125 gram fisk per måltid.



Anstendig arbeid og økonomisk vekst

Vi legger vekt på trygge, rettferdige og inkluderende arbeidsforhold for alle ansatte. Et godt arbeidsmiljø og forutsigbare vilkår er grunnlaget for trivsel og kvalitet. Vi stiller tydelige krav til både egne virksomheter og leverandører om gode arbeidsforhold, HMS og respekt for grunnleggende menneskerettigheter – i tråd med åpenhetsloven.



Bærekraftige byer og lokalsamfunn

Som hjørnesteinsbedrifter i små lokalsamfunn har vi ansvar for å bidra til livskraftige bygder. Vår lokale verdikjede skaper arbeidsplasser i Tjeldsund og Ibestad, og 74% av våre innkjøp ble i 2024 gjort hos leverandører med tilhørighet i Nord-Norge. Dette bidrar til at mer av verdiskapningen forblir lokalt. I tillegg støtter vi lokalsamfunn gjennom sponsormidler og frivillig innsats, med spesielt fokus på barn og unge. Vi vil fortsette å tenke kortreist og lokalt i vår drift også i fremtiden.



Ansvarlig forbruk og produksjon

Ansvarlig forbruk og produksjon handler om å få gjort mer med mindre ressurser. Vi jobber for å redusere vårt klimaavtrykk og utnytte ressursene mest mulig effektivt. Gjennom en sirkulær tankegang, resirkulerer og gjenbraker vi der vi kan. Vi ser stort potensial i å bruke enda mer av fisken, blant annet gjennom bedre utnyttelse av ensilasje til mer høyverdige produkter. Målet er en mer effektiv og ansvarlig matproduksjon – til fordel for både miljø og samfunn.



Livet i havet

Vi er avhengige av et friskt hav for å produsere mat – og vi jobber derfor målrettet for å redusere vår påvirkning på livet i og rundt fjorden. Et viktig tiltak er presis føring, overvåket med kamera, slik at alt føret blir spist av laksen, noe som bidrar til å minimere belastningen på havbunn og villfisk. Bunnmiljøet under og rundt merdene overvåkes jevnlig av eksterne fagmiljøer i henhold til regelverk, og vi utfører daglige målinger av oksygen og temperatur, samt ukentlige algeprøver i høysesong. I tillegg deltar vi aktivt i opprydding av marint avfall, og samarbeider tett med lokalsamfunn, fiskere og myndigheter for å sikre et havmiljø som tåler bruk – også i fremtiden.

Hvem er vi?

Selskapsstruktur	18
Superlokal produksjon	20



Lokal produksjon i Astafjorden

Northern Lights Salmon og Sørrollnesfisk er to familieeide selskap som driver med oppdrett av laksefisk i Sør-Troms. I 2001 inngikk vi et samarbeid gjennom en samdrift, hvor all fisk eies og produseres i fellesskap.

Northern Lights Salmon eies av morselskapet Northern Lights Holding, som er eid av familien Balteskard. Sørrollnesfisk eies av Kurth Olsen & Sønner AS, eid av familien Olsen. Sammen er Northern Lights Holding og Kurth Olsen og Sønner medeiere i Trollvika Drift AS, Fjordsmolt AS og Breivoll Marine Produkter AS.

Produksjon

I 2013 etablerte vi selskapet Trollvika Drift, som har ansvar for driften i sjøfasen av lakseproduksjonen. Selskapets hovedkontor ligger i Balteskard i Grovfjord, og produksjonen foregår på ulike lokaliteter og landbaser i Astafjord-bassenget. Videre i rapporten refererer vi til samdriften som et samlebegrep for selskapene Northern Lights Salmon, Sørrollnesfisk og Trollvika Drift.

Fjordsmolt holder til i Hellenen i Grovfjord, og produserer frem all smolt til vår egen produksjon. I tillegg produserer de smolt til eksternt salg.

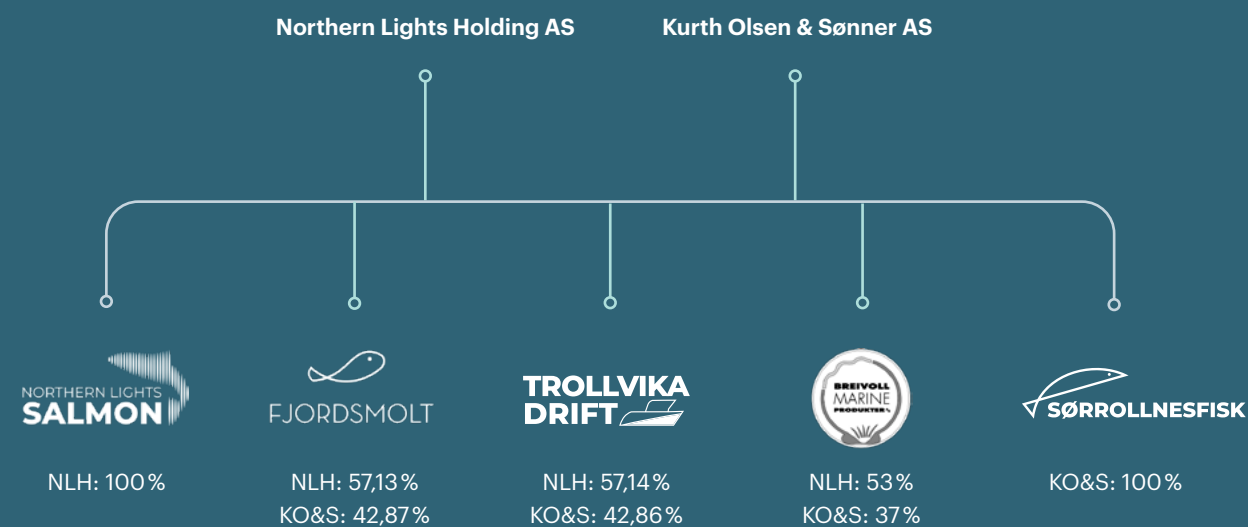
Breivoll Marine Produkter er vårt lakseslakteri, og holder til på Breivoll i lbestad kommune. Her slaktes, pakkes og sendes fisken videre med biltransport til våre kunder.

Vi eier hele verdikjeden – fra rogn til ferdig pakket fisk – og samarbeider tett for å sikre ansvarlig produksjon, god fiskehelse og høy kvalitet. Nærheten mellom selskapene gir en kort vei mellom folk, kunnskap og beslutninger, og legger til rette for effektiv drift. For å nytte oss av fordelene ved denne nærheten fordrer det at vi sikrer god biosikkerhet i og mellom alle ledd.

Les mer om de ulike selskapene våre på nettsiden vår www.northernlightssalmon.no



Selskapsstruktur



Superlokal produksjon!

Vi leverer laks fra *rogn* til *matfisk* gjennom vår verdikjede

Sørrollnesfisk
4 ansatte
3 produksjonstillatelser
Produksjon 2024: 5230 tonn



● Sørrollnes

Breivoll Marine Produkter
49 ansatte*
Prosessert fisk: 10 350 tonn



Matfisk
mellom 3-9 kg
sløyd vekt

**TROLLVIKA
DRIFT**

Trollvika Drift
66 ansatte*

Smolt mellom
80-170 gram.



NORTHERN LIGHTS
SALMON

Hovedkontor

Northern Lights Salmon
5 ansatte
4 produksjonstillatelser
Produksjon 2024: 6970 tonn

● Grov

Fjordsmolt
12 ansatte*
Produksjon 2024: 379 tonn

FJORDSMOLT



Rogn levert av
stamfiskprodusenter

*inkludert vikarer.

Hvem er vi?



Trollvika Drift AS

21

Fiskevelferd

Nøkkeltall	24
Fra smolt til sunn laks	30



Nøkkeltall

Fiskehelse og –velferd

God fiskevelferd er en forutsetning for etisk og ansvarlig matfiskproduksjon. Ved å kombinere dyktige medarbeidere, teknologi, forebyggende tiltak og tett oppfølging av fisken, tilrettelegger vi for at laksen skal ha det godt – hele veien frem til slakting.

Regionalt og nasjonalt samarbeid for biosikkerhet og fiskehelse

Godt samarbeid er viktig for å lykkes med å beskytte fisken mot sykdom. Derfor har flere matfiskselskaper i Nordre Nordland, Sør-Troms og Midt-Troms utarbeidet en felles regional beredskapsplan. Planen beskriver hvordan vi skal handle ved alvorlige hendelser – som for eksempel algeoppblomstringer som kan medføre omfattende fiskedødelighet. Planen beskriver også hvordan selskaper i området samarbeider ved slike hendelser, hvordan ressurser koordineres og kunnskap deles.

For å redusere risikoen for sykdomsutbrudd og smittespredning har vi en regional biosikkerhetsplan. Denne kommer i tillegg til selskapenes interne biosikkerhetsplaner. Biosikkerhet handler om å iverksette tiltak som forhindrer spredning av smittestoff og sykdom før det blir en større utfordring. Den regionale planen omfatter oppdrettsselskaper

i Sør-Troms og Nordre Nordland, i tillegg til settefiskanlegg, slakterier og andre tilknyttede virksomheter.

Vi deltar også i et nasjonalt overvåkningsprogram for skadelige alger, der det tas jevnlige vannprøver for tidlig varsling av oppblomstring av skadelige alger. Programmet er et samarbeid mellom flere matfiskselskaper i Nordre Nordland, Sør-Troms og Midt-Troms.

Vi er også en del av HiA-gruppen (Havbrukerne i Astafjorden). HiA-gruppen er en samarbeidskonstellasjon bestående av de familieeide selskapene Salaks, Gratanglaks, Kleiva Fiskefarm, i tillegg til samdriften Sørrollnesfisk og Northern Lights Salmon. Gjennom HiA-gruppen jobbes det sammen om ulike prosjekter, kunnskapsutveksling o.l.

Dødelighet

Samdriften

2024 har tidvis vært et krevende år for fisken. Spesielt i andre halvdel av året har vi hatt utfordringer på grunn av miljøforhold i sjøen. Uvanlig høye sjøtemperaturer skapte nye miljømessige utfordringer som vi har måttet tilpasse oss.

Vi har også registrert noe svekket gjelle- og hjertehelse hos fisken sammenlignet med tidligere år, samt enkelte tilfeller av vintersår. Det er likevel positivt at dødeligheten som følge av vintersår var lavere enn i tidligere år, noe som tyder på at forebyggende tiltak og oppfølging har hatt god effekt.



	2021	2022	2023	2024
Per år (%)	9,83 %	8,31 %	4,70 %	6,27 %

Fjordsmolt

Engasjement og godt samarbeid med andre settefiskanlegg, leverandører og fiskehelsetjenester skaper en helhetlig læringskurve. Det gir en bedre forståelse av hva det er vi kan gjøre av tiltak, for å oppnå bedre kontroll på de naturlige biologiske utfordringene som stadig dukker opp.

I år har dette resultert i lavere dødelighet enn tidligere.

På fjordsmolt jobber vi kontinuerlig for å redusere dødeligheten og stadig forbedre fiskehelsen. Vi har strenge rutiner for blant annet vasking og vaksinerings, samt ekstraordinær nedvask og bruk av ozon for å desinfisere avdelinger før nytt innsett av rogn. Biosikkerhet står sentralt i alt vi gjør - både inne på anlegget og i overgangen til sjøfasen. Men selv om alle tiltak, er det til slutt laksens biologi og genetikk som kan utgjøre store forskjeller på dødeligheten.

	2023	2024
Per år (%)	14,30 %	7,50 %

Lakselus

Lusetelling og -rapportering

For å ha kontroll på lakselus gjennom hele produksjonen i sjø, gjennomfører vi ukentlige lusetellinger. Når sjøtemperaturen faller under 4 grader, teller vi annenhver uke i henhold til Forskrift om bekrempelse av lakselus (Luseforskriften). Hensikten er å oppdage økt lusepåslag tidlig, slik at nødvendige tiltak kan iverksettes.

Det er i Luseforskriften satt en grense på hvor mye lus som tillates i anleggene. Den generelle grensen er 0,5 voksne hunnlus i gjennomsnitt per fisk i anlegget. I perioden uke 21-26 i Nordland, Troms og Finnmark, senkes grensen til 0,2 voksne hunnlus per fisk. Denne perioden sammenfaller med utvandringen av vill laksesmolt, og hensikten er å beskytte villfisken mot smitte. Resultatene fra lusetallene rapporteres til Mattilsynet og offentliggjøres på BarentsWatch.

I 2024 har det vært høyere nivåer lakselus i regionen, sammenlignet med tidligere år. Tross dette har samdriften holdt god kontroll på lusenivåene.

I 2024 har vi kun hatt én overrapportering av lus, av totalt 185 lusetellinger. Vi jobber for at vi ikke skal ha noen overrapporteringer i løpet av året.



Siden 2022 har vi hatt en tydelig og helhetelig strategi for å forebygge lakselus. Strategien bygger på fire hovedtiltak.

Lusetelling med kamera: Ved hjelp av fiskehelsekamera får vi kontinuerlige og oppdaterte data om mengden lus – uten å måtte håndtere fisken manuelt.

Aktiv forvaltning av luselaser: Stingray luselasere fjerner lakselus ved å skyte dem med en presis laserstråle. Laseren detekterer og skyter lusen automatisk, men vi posisjonerer dem manuelt. Metoden er skånsom og skal ikke påvirke fisken negativt.

Aktiv bruk av luseskjørt: Luseskjørt er en fysisk barriere mellom fisken i merden og vannet rundt, som hindrer lakselus å komme i kontakt med fisken.

OptiCage merdkonsept: Denne løsningen kombinerer dype luseskjørt som er festet tett til not med en kraftig vannpumpe som pumper inn friskt, oksygenrikt vann fra dypere vannlag.

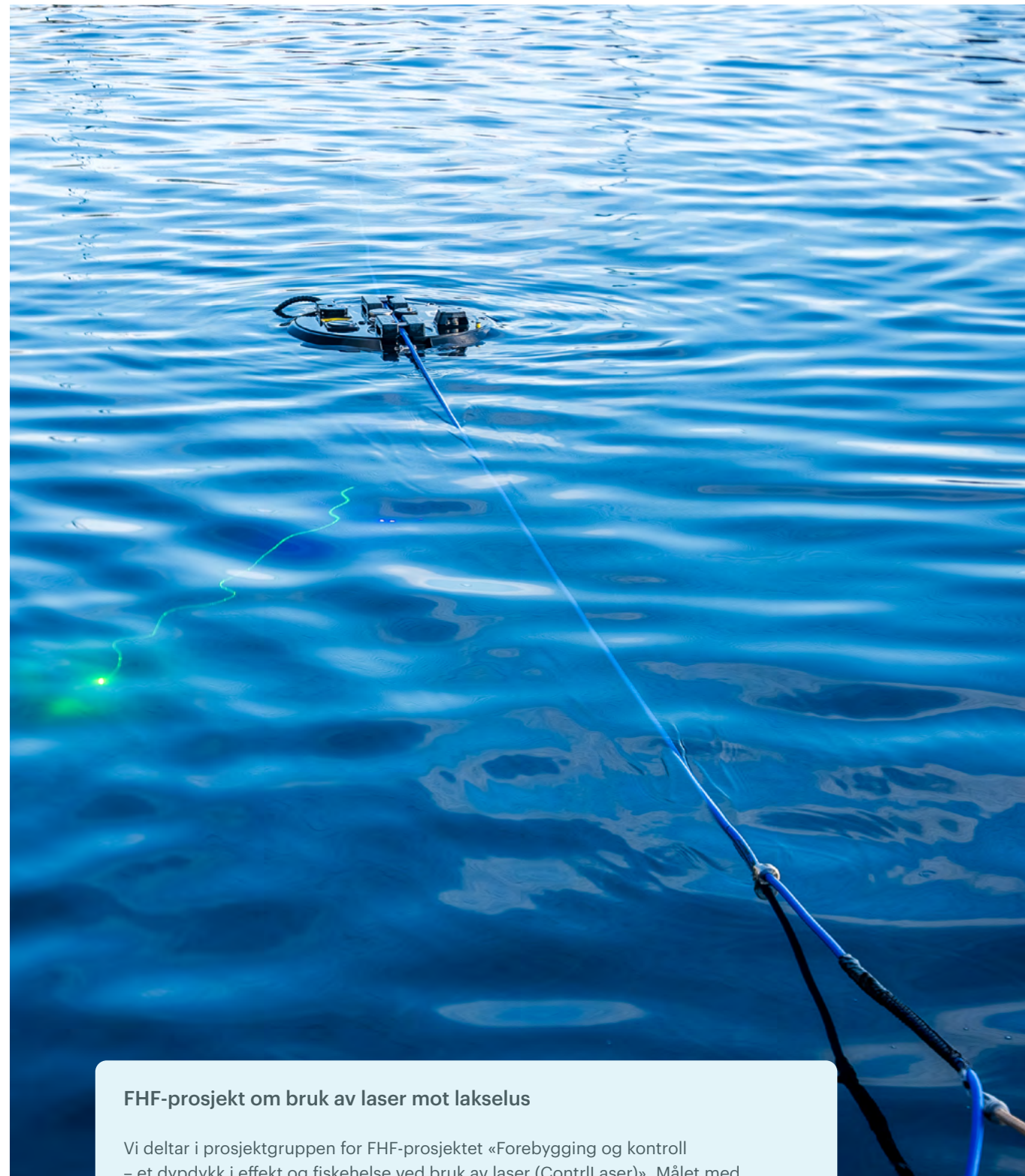
Målet med disse tiltakene er å unngå avlusningsoperasjoner og manuell håndtering, sikre god fiskevelferd og bidra til at fisken kan vokse godt frem til slakt.



Antall merder avluset	2023	2024
Ikke-medikamentell	0	9
Badebehandling	3	0
Fôrbehandling	16	22
Kombi ferskvann + thermo	3	0
Totalt antall behandlinger	22	31

Den foretrukne avlusingsmetoden vår er fôravlusing, da dette er svært lite inngripende og svekker ikke fiskevelferden. Sett bort fra fôravlusinger var det 0,23 andre avlusinger per merd som var i drift i 2024 (9 avlusinger ppå 39 merder). Til sammen ble 22 merder behandlet med slicefôr, som forekommer av tabellen over. To av merdene som fikk fôrbehandling med Slice, var de samme som året før. Vi gjennomførte altså svært få avlusinger i 2024. Dette er fordi behandlingen startet i 2023 og fortsatte inn i 2024. I tillegg ble tre behandlinger som egentlig skulle vært gjort i desember 2023, flyttet til januar 2024 fordi fisken ikke vokste etter planen.

I november gjennomførte vi avlusinger med kombinasjonsmetode Optilicer + Optiflush på til sammen 9 enheter. Ved denne metoden pumpes fisken inn i en brønnbåt, hvor den først blir utsatt for et varmt sjøvannbad som svekker og fjerner lakselusen, før den skylles med sjøvann med moderat trykk. Ved å kombinere disse metodene kan vi bruke forsvarlig lav temperatur på det varme vannet. Det sikrer at behandlingen er skånsom for fisken, samtidig som avlusingen er effektiv for å fjerne lus.



FHF-prosjekt om bruk av laser mot lakselus

Vi deltar i prosjektgruppen for FHF-prosjektet «Forebygging og kontroll – et dypdykk i effekt og fiskehelse ved bruk av laser (ContrILaser)». Målet med prosjektet er å dokumentere hvor effektiv bruk av luselaser er i bekjempelse av lakselus, hvilke faktorer som påvirker effekten, samt hvilken innvirkning teknologien har på fiskevelferden.

Vi bidrar med erfaringer og data fra våre anlegg for å styrke kunnskapsgrunnlaget og bidra til utviklingen av mer skånsomme og effektive avlusingsmetoder.



Vaksinasjon

Vi vaksinerer 100% av laksen før den settes ut i merdene.

Vaksinering beskytter fisken mot flere alvorlige sykdommer, og vi benytter følgende vaksiner: Alphaject micro7 ILA, Alpha ERM Salar og Alphaject Moritella.

I 2023 tok vi i bruk ny vaksine mot vintersårbakterien *Moritella viscosa* for å styrke forebyggingen av sårproblematikk. Allerede i 2024 har vi sett positive resultater: Dødeligheten knyttet til vintersår har vært lavere gjennom fiskens første vinter i sjø. Dette tyder på at vaksinen har hatt en positiv effekt på fiskehelsen.



Fra smolt til *sunn laks*

**Målrettet innsats, samarbeid og fokus på fiskevelferd;
dette er Fjordsmolt-oppskriften på optimale oppvekstsvilkår.**

– Fisken skal ha det bra, vokse og trives. Det er det aller viktigste vi driver med, sier Lise Berg Medby, daglig leder i Fjordsmolt.

Analyserte generasjoner, avdelinger og smitterisiko
Siden 2023 har hun ledet driften på anlegget innerst i Grovfjorden, der fjoråret vil bli husket for en stor og viktig laginnsats.

– Vi bestemte oss for å ta en svært grundig gjennomgang av hele driften, med flere nye tiltak. Arbeidet pågikk gjennom hele 2024, og innebar blant annet at vi analyserte generasjoner, avdelinger og smitterisiko. Det har også blitt laget nye rutiner for daglig renhold, generasjons-nedvask og desinfisering.

Å sikre best mulig forhold for smolten krever tilpasning og tålmodighet.

– I fjor ble dødeligheten redusert med nesten 50 %, det er vi glade for. Samtidig må man huske at det er snakk om biologi. Derfor vil det aldri være full overlevelse eller noen garanti for klare årsaks-sammenhenger. Det eneste vi kan gjøre er å fortsette å yte vårt beste, og kontinuerlig jobbe for bedre fiskevelferd.

Deling gir styrke

Gjennom samarbeid med andre har Fjordsmolt fått tilgang til viktig kunnskap. Medby forteller at det har vært avgjørende for bedre fiskevelferd.

– Vi har fått lære av andre settefiskanlegg, som blant annet har tatt i bruk ny teknologi for desinfisering mellom hver generasjon. I tillegg har vi gode samarbeid med Skretting og veterinærhelsetjenesten vår STIM. Vi deltar også i et prosjekt ledet av Kupa, der vi lager en plan for biosikkerhet. Denne vil både gjelde vårt eget anlegg, mellom anlegg, og forhold knyttet til frakt.

– Alt handler om å gjøre det bedre for fisken. Det lykkes vi med, takket være gode partnere og målrettet arbeid fra alle ansatte. Og når nye utfordringer dukker opp, tar vi de på strak arm.

Badeland og vannsklier

Mens fisken vokser i smoltanlegget, får den sommer- og vintersignaler via lys- og temperaturstyring.

– For å gi laksen forhold som er mest mulig lik elva, slik som villaksen, etterligner vi årstidene og elvetemperaturene.

Etter hvert skal fisken videre fra Fjordsmolt, og flyttes fra land til sjø. Dette er den mest kritiske fasen i livet så langt. Medby sier at de legger stor vekt på å unngå stress.

– Vi samarbeider tett med Trollvika Drift for å få en optimal overgang, som gir mest mulig ro. Anlegget vårt ligger inne i en fjord der det ikke er mulig å komme inn med brønnbåt. Vi sender derfor fisken til anlegget med brønnbiler. De kjører forsiktig og med lav hastighet, samtidig som de har full kontroll på oksygeninnværet i tankene.

– Det er også gjort en del ombygging for å få logistikken til å fungere best mulig. Alt av rør og slanger skal være mest mulig brukervennlig. Du kan egentlig sammenligne det med et badeland, smiler hun.

– Om ikke du tør å ta den sklia, vil ikke fisken ha lyst til det heller.



Klima og miljø

Nøkkeltall	34
Fra avfall til inntekt	40
Når samarbeid gir sirkulær gevinst	42

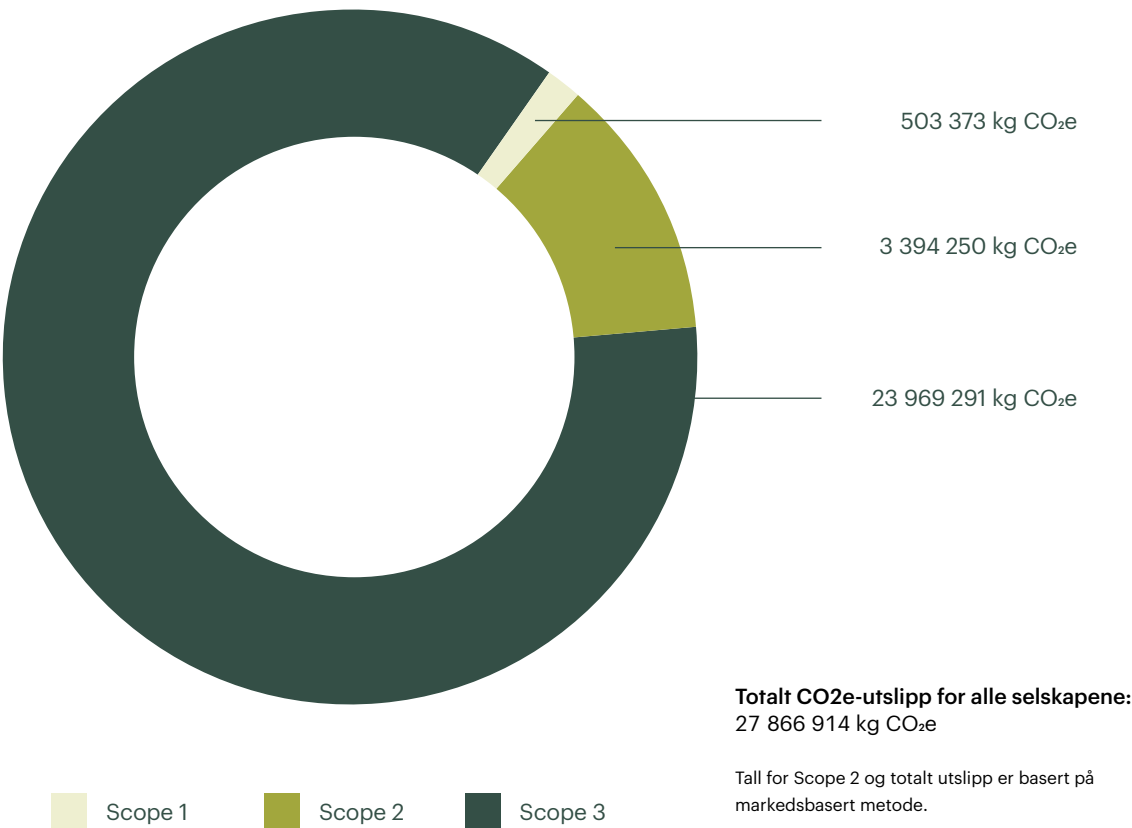


Nøkkeltall

Klima og miljø

Havet er selve grunnlaget for alt vi gjør. Det er ikke bare arbeidsplassen vår, men også kjernen i hele vår verdiskapning – og en viktig del av lokalsamfunnet. Derfor jobber vi kontinuerlig for å redusere miljøpåvirkningen fra vår drift. Vi gjør dette gjennom målrettede tiltak som å ha nøye kontroll med føring, regelmessig overvåke bunnforholdene under og rundt merdene våre og håndtere avløpsvann på en forsvarlig måte. Målet er å minimere påvirkningen på naturen og havet rundt oss.

Totalt klimagassutslipp for alle selskapene, fordelt på Scope 1, 2 og 3.



Scope 1 omfatter direkte utslipp fra vår egen virksomhet - fra smoltproduksjon til slakteri. Dette inkluderer utslipp fra forbruk av fossilt brennstoff, som diesel og bensin. Hovedkildene til våre Scope 1-utslipp kommer fra biler, båter, maskiner og kjøretøy vi benytter i produksjonen.

Scope 2 omfatter indirekte utslipp fra elektrisiteten vi kjøper. I år har vi beregnet disse utslippene på to måter: markedsbasert og lokasjonsbasert.

Scope 3 dekker andre indirekte utslipp som oppstår i vår verdikjede, knyttet til varer og tjenester vi kjøper. For vår del inkluderer dette utslipp fra produksjon av fiskefôr, utslipp fra drivstoff brukt ved avlusing, transport av smolt til merdene og transport av slakteklar fisk til Breivoll Marine Produkter.

Ulike metoder å beregne utslipp fra strømforbruk

Markedsbasert metode: Denne metoden ser på hvilken type strøm virksomheten har kjøpt. Dersom man har kjøpt opprinnelsesgarantier for fornybar energi, regnes strømmen som klimanøytral, med en utslippsfaktor på 0 gram CO₂e per kWh. Dersom man ikke har kjøpt opprinnelsesgarantier,

benyttes en residualmiks, som er basert på den ikke-fornybare kraftproduksjonen i Europa. I 2023 var utslippsfaktoren på EU residualmiks på 0,599 kg CO₂e per kWh.

Lokasjonsbasert metode (fysisk perspektiv): Denne metoden tar utgangspunkt i gjennomsnittlige utslipp fra all strømproduksjon i det geografiske området der strømmen forbrukes. For Norge var denne utslippsfaktoren 0,015 kg CO₂e per kWh i 2023.





Fôrfaktor

Samdriften

Selv om vi har opplevd utfordringer med varierende appetitt hos laksen som følge av krevende miljøforhold, har vi klart å holde fôrfaktoren stabil sammenlignet med tidligere år. Svært høye eller lave temperaturer som ikke er optimale for laksen, påvirker hvor mye de spiser. Likevel har vi, grunnet god oppfølging og kontinuerlig overvåkning av laksen, klart å utnytte fôret effektivt.

	2023	2024
Biologisk fôrfaktor per år	1,04	1,04

	2021-gen.	2022-gen.	2023-gen.
Biologisk fôrfaktor per generasjon	1,03	1,05	1,03
Økonomisk fôrfaktor per generasjon		1,07	1,06

Fjordsmolt

I 2024 har vi på Fjordsmolt oppnådd en reduksjon i fôrfaktor, men dessverre ikke fått ønsket tilvekst. Vi har investert i et nytt fôringssystem som ble tatt i bruk høsten 2024. Utover 2025 vil vi fortsette med å finne den optimale utfôringen som gir god tilvekst og lite fôrspill, som vil resultere i en enda mer bærekraftig produksjon.

	2023	2024
Biologisk fôrfaktor per år	1,017	0,89

Brakklegging

Samdriften

I 2024 har brakkleggingen av lokaliteter fulgt produksjonsplanen, og inngår som en del av våre rutinemessige driftsrutiner. For å unngå overbelastning på havbunnen, fordeler vi produksjonen jevnt ved at toppene i produksjonen skjer til ulike tidspunkt og i forskjellige områder, tilpasset de ulike fiskegruppene (generasjoner).

Brakklegging av våre lokaliteter	2023	2024
Lokalitet	Varighet	Varighet
Enkelstein	64 dager	Brukt hele året
Svartskjær	100 dager	Brukt hele året
Trollvika	Brukt hele året	89 dager
Ystevika	Brukt hele året	64 dager



Bunnundersøkelser

Forholdene i sjøen i 2024 har tidvis medført utfordringer. På enkelte lokaliteter har svak strøm ført til redusert spredning av utslipp i vannmassene, noe som igjen har påvirket fordelingen av organisk materiale på havbunnen.

Fjordsmolt gjennomførte resipientundersøkelse i Indre Grovfjorden i 2023, og har derfor ikke gjennomført en slik undersøkelse i 2024. Det er utført månedlige vannmålinger i resipienten for å følge med på oksygen, temperatur og salinitet gjennom de ulike årstidene. Disse dataene gir oss god innsikt i miljøforholdene. Samtidig jobber vi videre med å stadig forbedre rensingen av avløpsvannet for å redusere miljøpåvirkningen ytterligere.

2024 var preget av sjøforhold som har gitt noen utfordringer. På enkelte lokaliteter har det vært svak strøm, noe som har ført til mindre spredning av utslipp i vannmassene. Dette har igjen påvirket hvordan organisk materiale fordeler seg på havbunnen.

Fjordsmolt har ikke gjennomført resipientundersøkelser i 2024, men vi har tatt månedlige målinger av vannet for å følge med på oksygen, temperatur og salinitet gjennom de ulike årstidene. Dette gir oss en bedre forståelse av miljøforholdene. Samtidig jobber vi videre med å forbedre rensingen av avløpsvann.

Miljøovervåkning i akvakultur

En **B-undersøkelse** er en enkel bløtbunnsundersøkelse som måler organisk påvirkning under og nært oppdrettsanlegg. Den gir en tilstandsvurdering på en skala fra "meget god" til "meget dårlig".

C-undersøkelsen kartlegger bunntilstanden i anleggssonen og området rundt, og er en mer omfattende undersøkelse, med mål om å vurdere utstrekningen av miljøpåvirkningen.

Begge undersøkelsene gjennomføres ved å analysere sedimenter som hentes med grabb. B- og C-undersøkelser skal gjennomføres av uavhengig og kompetent personell, og rapporteres i henhold til Norsk standard NS 9410:2016. (Kilde: <https://www.fiskeridir.no/Akvakultur/Drift-og-tilsyn/miljoovervakning>).

B-undersøkelser

Miljøtilstand	2023	2024
Antall undersøkelser	2	4
1. Meget god		Trollvika
2. God	Ystevika	Enkeltstein, Svartskjær, Ystevika
3. Dårlig	Trollvika	
4. Meget dårlig		

C-undersøkelser

Vi gjennomførte én C-undersøkelse i 2024. Denne var på lokalitet Svartskjær, og viste karakter 1 – Meget god miljøtilstand.

Vannforbruk

Majoriteten av vårt ferskvannsforbruk skjer hos Fjordsmolt, hvor «Saltvannet» - et vann like over anlegget- brukes som ferskvannskilde. Ferskvann er en essensiell del av produksjonen hos Fjordsmolt, hvor fisken tilbringer mesteparten av tiden i ferskvann, før den smoltifiseres og settes ut i sjø.

Hos Breivoll Marine Produkter benyttes ferskvann til vask og renhold.

Fjordsmolt

	2023	2024
Liter vann brukt i produksjonen	9 041 148 000	13 222 928 000

Breivoll Marine Produkter

	2023	2024
Liter vann brukt i produksjonen	19 776	17 924



Arealbruk

Samdriften

	2024
Total eiendom på land (mål)	24,2
Totalt areal på sjø (mål)	408,5

I 2024 kjøpte vi et hus i Grovfjord, som vi leier ut til ansatte og andre som trenger bolig i nærområdet.

Fjordsmolt

	2024
Total eiendom på land (mål)	159,6*

*All eiendom, inkludert stor andel produktiv skog

I 2024 ferdigstilte vi en ny rensestasjon for alt avløpsvann fra anlegget. Vi har også kjøpt en tomt like ved anlegget.

Breivoll Marine Produkter

	2024
Total eiendom på land (mål)	3,5
Totalt areal på sjø (mål)	6



Pål Vidar Skavås

Fra avfall til inntekt

Hvordan kan havbrukets restråstoff bli en verdifull ressurs? Spørsmålet førte til etableringen av North Atlantic Marine Ingredients (NAMI), som i dag er en solid aktør på området.

En mulighetsstudie fra «Utviklingsprosjektet i Astafjord» anbefalte samarbeid med slakteriene for bedre økonomi og resultater.

Forhandlingsstyrke

Opprinnelig var planen en fabrikk for fersk prosessering, men dette ble satt på vent. I stedet ble fokuset rettet mot logistikk, avtaler og kvalitet.



Fagsamling i NAMI - hvor vi oppdaterer oss faglig og utveksler erfaringer.

– Vi drar restråstoffet lenger opp i verdikjeden, for å øke lønnsomheten og ressursutnyttelsen, forteller daglig leder Pål Skavås.

– Samarbeidet gir også stordriftsfordeler, fortsetter han. – Vi er eid av flere mindre oppdrettere som ville hatt lite forhandlingsmakt alene, sammen oppnår vi bedre priser og vilkår.

Lønnsom kvalitet

NAMI har bygd opp betydelig kompetanse, og utviklet retningslinjer og prosedyrer for slakteriene. De legger i tillegg til rette for fagsamlinger og erfaringsutveksling.

Et nøkkeltiltak er å øke kvaliteten på råstoffet, og få betalt for dette gjennom en felles avtale som honorerer hver enkeltleveranse fra slakteriene.

– Det skjerper oss som leverandør. Analysene gjør dessuten at vi kan predikere kvalitetsavvik før de oppstår. Dette betyr mye for lønnsomheten til slakteriene.

Veivalg

På sikt kan det igjen bli aktuelt med en fabrikk for fersk prosessering.

Skavås sier det kan være krevende å lykkes med, men verdifullt fordi det reduserer bruken av konserveringsmidler og øker produktkvaliteten. Han peker på restråstoff i fiskefôr som en annen fremtidig mulighet.

– I dag eksporteres marine proteiner mens vi importerer føringredienser fra andre verdensdeler. Endrede reguleringer og innovative løsninger kan åpne for bruk av restråstoff i fôrproduksjonen til laks. Dette vil i så fall gi en betydelig utslippsreduksjon.

Selskapet har nå fokus på kvalitetsforbedringer og fagsamlinger – de arbeider også med en rammeavtale for slakteriene som er tilsluttet NAMI.

– Det viktigste nå er å sørge for å ivareta kvalitet og ressursutnyttelse. Vi står klare til å satse videre når volumet øker, eller det oppstår nye markedsmuligheter.

Når samarbeid gir sirkulær gevinst

Tidligere måtte man betale for å bli kvitt restråstoff fra laks. I dag er ensilasje blitt en viktig inntektskilde – og et bærekraftig tiltak. Breivoll Marine Produkter og samarbeidsprosjektet NAMI viser hvordan bedre prosesser, kunnskapsdeling og innovasjon bidrar til sirkulær økonomi i praksis.



Søren Balteskard



Ensilasje produseres ved at biprodukter som hoder, blod og innmat tilsettes syre og omdannes til en stabil masse som kan lagres. Deretter utvinnes omega-3-rik olje og proteiner, som kan brukes i fôrproduksjon.

Utnytter hele fisken

Totalt utgjør restråstoffet 17 % av fisken – av dette er hele 35 % olje og 5–6 % proteiner.

– Vi kan ikke søle bort disse ressursene. De er altfor verdifulle, sier Søren Balteskard, styreleder i NAMI og Northern Lights Salmon AS.

De siste årene har de jobbet systematisk med å forbedre kvaliteten. Fjerning av vann gir høyere kvalitet og lavere fraktkostnader, og optimalisering av prosessen gir færre feil. I tett samarbeid med kunder og eksperter har man kartlagt forbedringspunkter og redusert antall kvalitetsavvik. Ensilasjen, som for 20

år siden ble ansett som avfall, gir nå inntekter på 55 millioner kroner i året – noe som tilsvarer store deler av lønnskostnadene.

Gir gevinster for alle

Gjennom NAMI samarbeider flere slakterier om utnyttelse av restråstoffet. På sikt er målet å etablere ferskprosessering. Dette vil gi enda høyere kvalitet, bedre utnyttelse og mulighet for å sende oljen rett tilbake i laksefôr.

– Vi får felles kompetanse, felles prosjekter og felles gevinster. Alle vinner – både miljøet og økonomien. Balteskard forteller at de følger tett med på ny teknologi, og ønsker å inspirere neste generasjon til å tenke nytt.

– Bærekraft og innovasjon henger sammen. Og så skal vi huske på at næringa bare er 70 år gammel – vi kan ikke tro at vi er ferdig utviklet, avslutter han.

Våre ansatte

Nøkkeltall	46
Ser menneskene, skaper mulighetene	50



Nøkkeltall

Våre ansatte

Et godt arbeidsmiljø er avgjørende for trivsel og gode resultater. Vi mener at motiverte og trygge medarbeidere er nøkkelen til å levere produkter av høy kvalitet. Samtidig er fornøyde ansatte våre beste ambassadører – de styrker omdømmet vårt og gjør det enklere å tiltrekke nye talenter til en næring som stadig er i vekst og utvikling.

Ansatte

Antall sysselsatte i 2024 (tall ved utgangen av året)

Samdriften
Vi har i 2024 benyttet oss av flere deltidsansatte. Totalen tilsvarer 46,88 årsverk.

75

Fjordsmolt
Totalen tilsvarer 12 årsverk.

12

Breivoll Marine Produkter
Vi har i 2024 hatt færre deltidsansatte og opprettet en ny stilling som logistikkansvarlig. Totalen tilsvarer 35 årsverk.

49

Brutto lønn i NOK 2024

Samdriften
38 845 700

Fjordsmolt
9 113 615

Breivoll Marine Produkter
20 802 000



Nøkkeltall

HMS

Havbruk er en av de mest risikofylte næringene i Norge. Derfor setter vi sikkerheten til de ansatte aller høyest – målet vårt er at alle skal komme trygt hjem fra jobb hver dag.

Vi jobber systematisk og forebyggende for å forhindre ulykker, blant annet gjennom grundig internkontroll og kontinuerlige risikovurderinger. Alle avvik registreres og analyseres nøye, slik at vi kan iverksette riktige tiltak og forbedre rutinene våre for å unngå lignende hendelser i fremtiden.

For å forebygge ulykker, gjør vi regelmessige risikovurderinger. I Trollvika Drift gjennomføres dette jevnlig, mens hos Fjordsmolt gjennomføres vurderinger for større og mer uregelmessige arbeidsoppgaver. I tillegg har vi faste møter hvor vi gjennomgår avvik for å lære og bli enda bedre.

Ulykker

Samdriften	2024
Antall ulykker	2
Med fravær	0
Uønskede hendelser	2
Fjordsmolt	2024
Antall ulykker	2
Med fravær	2
Uønskede hendelser	0
Breivoll Marine Produkter	2024
Antall ulykker	1
Med fravær	1
Uønskede hendelser	0



Sykefravær

	2024
Samdriften	10,4 %
Fjordsmolt	6,9 %
Breivoll Marine Produkter	3,8 %

Lagbygging

Ser menneskene, *skaper mulighetene*



– Det handler om å utvikle de ansatte, sier Unni Andreassen. – Få dem til å blomstre, føle at de utgjør en forskjell. Da vil også selskapet fortsette å vokse og trives.

Med lidenskap for lagbygging, kompetanseutvikling og psykologisk trygghet, vil hun styrke både fellesskapet og bedriften. Etter 19 år i Troms Bondelag har hun tatt steget inn i havbruksnæringen, som HR-leder i Trollvika Drift.

– Det er en givende rolle, hos en god arbeidsgiver. Jeg setter pris på å ha kommet inn i et familieeid selskap med solide verdier, som samsvarer med mine egne.

Naturlig forlengelse

Andreassen er utdannet innen miljøteknologi, med videreutdanning i organisasjon og ledelse. Hun beskriver jobbhverdagen som en forlengelse av den hun hadde tidligere.

– Arbeidet spenner fra videreutvikling av strategiske rammer til akutte problemstillinger, både hos Trollvika Drift, Fjordsmolt, Breivoll Marine Produkter og de øvrige selskapene i samdriften. Ingen dager er like, det dukker alltid opp noe nytt. Det liker jeg, sier hun.

Ønsker økt samarbeid

Det første store prosjektet har vært innføring av tariffavtale, i tråd med Havbruksoverenskomsten.

– Jeg begynte i juni i fjor, siden det har mye av tiden gått til å bygge gode rammer og sette bedre strukturer for organisasjonen. Dette arbeidet er ikke ferdig.

Fremover vil det også bli satset på økt samarbeid mellom selskapene. Andreassen mener det ligger et stort potensial i å bruke enda mer kompetanse på tvers.

– Vi har som mål at alle ansatte skal kjenne på et eierskap til bedriften og produksjonen, og se seg selv som en del av helheten. Da bygger vi også lagfølelse.

Investerer i de ansatte

Hun er opptatt av å gi ansatte muligheter, både for å motivere enkeltpersoner og styrke bedriften.

– Rekruttering er spennende, men ikke alltid like enkelt. Vi skal utvikle og bygge oss videre her vi er, i distriktet. Da må vi være kreative. Kanskje er noen av de vi leter etter, de som allerede er her.

I tillegg til det faglige satses det på utvikling av sosiale arenaer, blant annet en felles frokost hver tredje uke.

– Her skapes det kollegiale bånd, og man blir bedre kjent på en annen måte. Jeg tenker det er spesielt viktig fordi vi har flere lokaliteter og mange med en rutinepreget jobb. Du skal kjenne at du er sett, og en del av et fellesskap.

Rom for feil

De sosiale aktivitetene skal også styrke bedriftskulturen, gjennom økt psykologisk trygghet.

– Jeg mener at en god kultur bygges på ærlighet, åpenhet og tydelig kommunikasjon. Vi skal tørre å gi og ta imot tilbakemeldinger, samtidig som vi tar vare på hverandre. Hvis man trår feil, skal det være rom for det også. Det er jo da man gjerne utvikler seg mest.

Andreassen avslutter med å minne om verdien av å få alle til å føle seg betydningsfulle.

– Det er det viktigste jeg vil de ansatte skal oppleve hos oss. Vi skal være et lag som bygger hverandre opp og skaper noe sammen.

Verdiskapning

Samfunnsengasjement

54



Ringvirkninger 2024

Samfunnsengasjement

For oss er det viktig å være en positiv bidragsyter i lokalsamfunnet. Vi vil være med på å styrke bygdene og gjøre dem til gode og attraktive steder å bo. Vi satser på lokale arbeidsplasser og ønsker at ansatte skal kunne bo i nærheten av arbeidsplassen. For at vi skal lykkes, er vi avhengige av livskraftige bygder og god infrastruktur.

Utbetalinger fra havbruksfondet (Kr)

Kommune	Utbetalt 2022	Utbetalt 2023	Utbetalt 2024
Ibestad	33 469 870	12 526 480	45 739 377
Tjeldsund	17 220 274	6 444 884	23 532 945

Ansatte fordelt på kommunen de er bosatt i:



Økonomisk bærekraft

Nøkkeltall	58
Satser på teknologi for bærekraftig vekst	60





Nøkkeltall

Økonomisk bærekraft

De økonomiske resultatene for 2024 er påvirket av en tøff sommer og høst preget av utfordrende miljøforhold og en varm sjø.

I Trollvika Drift er vi godt fornøyde med driften og resultatet for 2024, med økt omsetning og resultat sammenlignet med fra året før.

2024 var et godt år for Fjordsmolt, med god fiskevelferd og betydelige investeringer i oppgradering av anlegget, noe vi planlegger å videreføre i 2025.

Breivoll Marine hadde budsjettert med et høyere slaktevolum enn det som ble reelt i 2024. Siden bemanningen var tilpasset det forventede volumet, førte dette til at kostnadene ble høyere enn inntektene.

Northern Lights Salmon hadde et godt produksjonsår i 2024, noe som gjenspeiler seg i omsetning og resultat. Markedsutsiktene vurderes som stabile, men skat-tepolitikken medfører usikkerhet for fremtidig norsk eierskap.

Sørrollnesfisk hadde et godt økonomisk år til tross for en nedgang i produksjon. Dette skyldes god etterspørsel i laksemarkedet og at vi dermed oppnådde høye priser. Vi hadde god kostnadskontroll og god utnyttelse av føret.

Omsetning 2024

Sørrollnesfisk	340 751 942 NOK
Northern Lights Salmon	456 372 816 NOK
Trollvika Drift	174 756 414 NOK
Fjordsmolt	83 590 992 NOK
Breivoll Marine Produkter	61 276 471 NOK

Årsresultat 2024

Sørrollnesfisk	74 550 966 NOK
Northern Lights Salmon	89 248 321 NOK
Trollvika Drift	18 835 247 NOK
Fjordsmolt	14 631 391 NOK
Breivoll Marine Produkter	-1 410 020 NOK

Salgsvolum i tonn (sløyd vekt)

	2023	2024
Sørrollnesfisk	4523	4169
Northern Lights Salmon	6031	5559
Breivoll Marine Produkter	10 552	10 350

Salgsvolum i tonn (smolt)

	2023	2024
Fjordsmolt	295	379

Skatt

Sørrollnesfisk	2023	2024
Skattetrekk ansatte	1 459 790	1 539 339
Skatt selskap totalt	63 403 664	32 040 839
Northern Lights Salmon	2023	2024
Skattetrekk ansatte	1 229 817	2 269 264
Skatt selskap totalt	52 264 973	39 246 079
Trollvika Drift	2023	2024
Skattetrekk ansatte	6 741 222	8 392 081
Skatt selskap totalt	3 352 247	5 333 092
Fjordsmolt	2023	2024
Skattetrekk ansatte	2 108 456	2 182 227
Skatt selskap totalt	4 102 633	4 128 650
Breivoll Marine Produkter	2023	2024
Skattetrekk ansatte	4 375 500	5 080 700
Skatt selskap totalt	1 159 665	-390 691



I tillegg til direkte skatt på lønn utløser formuesverdi skatt hos eierne av holdingselskapene. Denne formuen er summen av konsesjoner, fiskebeholdning, ensilasjeanlegg, bankkonto, forflåter, merder, nøter, forspredere, landbaser, kaier, fortøyninger, osv.

Ettersom både Kurth Olsen & Sønner AS og Northern Lights Holding AS i all hovedsak har lokale og norske eiere må disse betale formueskatt (utenlandske eiere, stiftelser og offentlige selskaper er fritatt fra formueskatt). Denne skatten betales uavhengig av selskape-nes inntjening og må følgelig hentes som utbytte fra eierselskapene. På det som hentes ut i utbytte må det betales 37,84 % utbytteskatt før eieren kan betale sin formueskatt.



Olav Henry Olsen

Ny teknologi

Satser på teknologi for bærekraftig vekst

I 2024 har vi investert mye i ny teknologi og bedre infrastruktur. Målet er å redusere miljøpåvirkningen, forbedre fiskehelsen og øke lønnsomheten.

— **Alt henger sammen.** Økonomisk bærekraft gjør det enklere å nå andre bærekraftsmål, sier Olav Henry Olsen.

Tett på

Han er en av eierne i Sørrollnesfisk, og har siden 2019 også vært styreleder i Trollvika Drift.

I samdriften er alle tett på, noe som gir flere fordeler.

– Her er vi et arbeidende styre, som deltar aktivt i driften og har korte beslutningsveier. Dette gjør at vi kan snu oss raskt – noe vi mener er nøkkelen til å lykkes. Eget slakteri og smoltanlegg gir oss god kontroll over verdikjeden. Det er også en fordel at virksomhetene ligger nær hverandre.



Laser, pumper og forflåte

De siste årene har lakseprisene gitt økt handlingsrom til nye investeringer. Olsen forteller at luselasere er blant tiltakene som har gitt størst effekt, spesielt med hensyn til lønnsomhet og fiskevelferd.

– Vi startet med laser i 2022, resultatet er få mekaniske avlusinger og lav dødelighet som følge av håndtering av fisk. Vi har investert i åtte nye Stingray-lasere i 2024, og planlegger flere i 2025. I 2022 installerte vi også Aqua Stream-pumper i seks merder; pumpene henter vann til overflaten fra 22 meters dybde. Dette gir bedre vannkvalitet og holder lakselus på avstand.

Den største enkeltinvesteringen i fjor var en ny forflåte i betong. En stabil base på lokaliteten med all nødvendig infrastruktur, som gir bedre biosikkerhet og øker effektiviteten.

Smitteforebyggende tiltak

Hygiene og smittereduksjon er et annet viktig satsingsområde. Det er anskaffet fem nye vaskeroboter via Probotic, som i dag brukes på én av lokalitetene. Robotene går kontinuerlig og holder noten ren på en skånsom måte. Med bedre vanngjennomstrømming bedres fiskevelferden, og risikoen for gjelleproblemer reduseres.

– For å optimalisere vannkvaliteten og hindre smitte, er vi dessuten avhengige av gode løsninger for håndtering av død fisk, forklarer han.

– Her bruker vi Liftup-"støvsugere" som står permanent nede i merdene. Fisken sendes til overflaten i et lukket system, og videre inn i kar ombord i røkterbåten.

Åpne for nye løsninger

Planen er å investere videre i årene fremover.

– Vi er fremoverlente når det gjelder investeringer, så lenge vi mener de er lønnsomme og bærekraftige med hensyn til miljø og fiskevelferd. Det er ikke bare dokumenterte løsninger vi satser på, men løsninger vi har god tro på. Noen ganger er det riktige valg, andre ganger feil.

Olsen minner også om at teknologiske gjennombrudd kan endre investeringsbehovet, for eksempel hvis det kommer en vaksine mot lakselus.

– Det handler om å gjøre det beste ut fra kunnskapen vi har i dag, og så vet vi ikke nå hva som er det beste om to år. Vi vil fortsette å være åpne og satse. Når vi lykkes, gir det oss mulighet til å investere på nytt.



